



**STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE
DOBA FAKULTETE ZA UPORABNE
POSLOVNE IN DRUŽBENE ŠTUDIJE
ZA OBDOBJE 2018-2025**

Izdaja št. 1

Sprejem dokumenta:
Senat 12. 7. 2018

Senat DOBA Fakultete za uporabne poslovne in družbene študije Maribor (v nadaljevanju besedila DOBA Fakulteta) je na 27. (redni) seji dne 12. julija 2018 sprejel naslednjo

Strategijo internacionalizacije DOBA Fakultete za uporabne poslovne in družbene študije za obdobje 2018-2025

DOBA Fakulteta za uporabne poslovne in družbene študije Maribor je samostojni visokošolski zavod in izvaja izobraževalno in znanstvenoraziskovalno dejavnost ter zagotavlja razvoj in širitev poslovnih znanj v Sloveniji in tujini.

Za potrebe internacionalizacije svojih dejavnosti je DOBA Fakulteta oblikovala *Strategijo internacionalizacije DOBA Fakultete za uporabne poslovne in družbene študije za obdobje 2018-2025*. Ta strateški dokument predstavlja najpomembnejše informacije o strategiji internacionalizacije DOBA Fakultete in njenem udejanjanju.

Strategija izhaja iz razumevanja internacionalizacije kot celostnega pristopa, ki naj pozitivno vpliva na vse deležnike fakultete in posledično fakulteto samo: globalno usmerjeni in mednarodno ter medkulturno izkušeni študenti in diplomanti so konkurenčnejši na svetovnem trgu, mednarodno usmerjeno in odprto akademsko osebje fakultete povečuje možnosti mednarodnega vpliva rezultatov znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela, mednarodno angažirani sodelavci in študenti krepijo ugled ustanove in omogočajo, da je fakulteta globalno intelektualno središče, ki je privlačno za mednarodno osebje in študente ter prinaša nacionalne in mednarodne koristi.

Pri oblikovanju strategije je fakulteta sledila evropskim smernicam za internacionalizacijo visokošolskega prostora, usmeritvam Resolucije o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020 in Strategiji internacionalizacije slovenskega visokega šolstva 2016–2020.

Z uresničevanjem strategije internacionalizacije želi DOBA Fakulteta postati globalno usmerjena, mednarodno uveljavljena fakulteta, ki s svojim globalnim pogledom in delovanjem vsem deležnikom zagotavlja mednarodno izkušnjo, obogateno z različnimi pogledi, vrednotami in kulturami, s čimer jim omogoča, da se razvijajo kot svetovni državljani s pozitivnim vplivom na svoje okolje.

Strateški cilji:

- Postati ugleden in prepoznaven izvajalec na področju online izobraževanja v Evropi.
- Vključiti internacionalizacijo v vse dejavnosti in sisteme institucije ter njeno organizacijsko kulturo, ki se bo odražala v vseh aktivnostih strokovnega in visokošolskega osebja, v izvedbi študijskih programov, sodelovanju, raziskavah in izmenjavi znanja.
- Vzpostavljajte/ krepite mednarodnih strateških poslovnih mrež, povezav in partnerstev, ki prinašajo dodano vrednost in zagotavljajo trajnostni razvoj fakultete.
- Delovanje v globalnih mrežah akademskih partnerstev za večanje števila študentov in zagotavljanje visoke ravni ugleda fakultete.

Da bo DOBA Fakulteta uspešno implementirala strategijo internacionalizacije do leta 2025, bodo njene aktivnosti usmerjene v 5 ključnih področij, predstavljenih v nadaljevanju.

1. Mednarodni ugled DOBA Fakultete

Ključ do uspešnega udejanjanja strategije internacionalizacije je ugled institucije. Mednarodni ugled je bistvenega pomena za uresničevanje vseh drugih dimenzij strategije, zlasti razvoja mednarodnih partnerstev, izvajanja programov v tujem jeziku in rekrutiranja tujih študentov ter mobilnosti visokošolskih učiteljev, osebja in študentov. DOBA Fakulteta bo sistematično gradila mednarodni ugled

s ciljem, da postane ena najbolj mednarodnih zasebnih visokošolskih institucij v Sloveniji ter si ustvari položaj ugledne mednarodne fakultete v jugovzhodni Evropi oz. na področju online izobraževanja v Evropi .

Mednarodni ugled bo fakulteta krepila s kakovostno izvedbo študijskih programov, celostno podporo študentom in s kakovostnim znanstvenoraziskovalnim delom. Nadalje bo svoj razvoj kot mednarodna institucija z globalnim pogledom in dosegom izgrajevala z izmenjavo znanj in dobrih praks, ki so mednarodno priznane in relevantne, z dobrim položajem na tujih trgih in diplomanti, ki bodo zaposljivi v mednarodnem okolju. DOBA Fakulteta bo poleg že prejetih mednarodnih akreditacij skrbela za pridobivanje novih mednarodnih akreditacij - tako institucionalnih kot akreditacij za izvajanje online študija - s čimer se bo dodatno potrdila kot kakovostna in mednarodno ugledna visokošolska institucija.

Cilji:

- Povečanje števila mednarodnih akreditacij.
- Preko renomiranih in za DOBA Fakulteto pomembnih visokošolskih institucij in mrež okrepiti mednarodno znanstvenoraziskovalno delo, mobilnost in povečati število mednarodnih projektov.
- Okrepiti mednarodni vpliv rezultatov znanstveno raziskovalnega in strokovnega dela.
- Organizirati strokovne in znanstvene konference z namenom, da postanejo tradicionalne in pokrivajo teme, s katerimi se raziskovalci DOBA Fakultete identificirajo in tako postanejo prepoznavne v svetu.
- Vzpostaviti močno "mednarodno podobo" DOBA Fakultete.

2. Mednarodno sodelovanje in povezovanje s tujimi institucijami

Internacionalizacija raziskovalnega in izobraževalnega procesa visokošolske institucije zahteva tuje partnerje. DOBA Fakulteta bo zato sodelovala v mednarodnih združenjih in razvijala odnose s sorodnimi institucijami, dejavnimi predvsem na področju poslovnega izobraževanja ter razvijala partnerstva z najboljšimi mednarodnimi institucijami v Evropi in po svetu na področju online izobraževanja. Eno izmed prioritetnih področij bo sodelovanje v mednarodnih projektih z vključevanjem visokošolskih učiteljev in študentov v različne aplikativne in raziskovalne projekte. Rezultati in dosežki v projektih se bodo odražali v večjem številu člankov in publikacij, pomembni pa bodo tudi za nadaljnje sodelovanje v projektih in mrežah.

Pri povezovanju z novimi mednarodnimi partnerji bodo vidnejšo vlogo dobili visokošolski učitelji. Pomemben element akademske kulture visokošolskih učiteljev je namreč pretok informacij in vključevanje v razvoj sodelovanja s potencialnimi novimi partnerji, v okviru prednostnih nalog, ki so opredeljene v strategiji in drugih ključnih dokumentih DOBA Fakultete.

Cilji:

- Okrepitev in spodbujanje partnerstev ter izmenjav s tujimi institucijami z mednarodnimi programi, z namenom nadaljnje razvoja fakultete.
- Vključevanje v nove relevantne mreže in intenziviranje sodelovanja v mednarodnih mrežah.
- Povečanje sodelovanja v mednarodnih projektih sheme Erasmus +, ki nudijo tudi možnosti za druge oblike sodelovanja (npr. mednarodno virtualno mobilnost, skupno izvedbo programov).
- Pridružitvev obstoječim se mednarodnim učnim ali raziskovalnim konzorcijem.
- Vzpostavitev sistema pretoka informacij in prepoznanja različnih možnosti sodelovanja s tujimi institucijami za visokošolske učitelje in strokovno osebje.
- Povezovanje z univerzami za tretje življenjsko obdobje.

3. Mednarodni programi in prisotnost na tujih trgih

DOBA Fakulteta je prisotna na tujih trgih od leta 2010, pretežno na trgih jugovzhodne Evrope. S ponudbo študijskih programov v angleškem jeziku bo fakulteta izobraževalno ponudbo postopno razširila na tuje študente iz celega sveta in domače študente, ki so zainteresirani za mednarodno ponudbo in študijsko izkušnjo. Dodatna priložnost za krepitev globalizacije DOBA Fakultete so skupni ali dvojni mednarodni programi.

Cilji:

- Prepoznavanje ključnih trgov za pridobivanje tujih študentov, ki se bodo vključevali tako v online kot klasično ali kombinirano izvedbo študijskih programov.
- Opredelitev in krepitev programske in druge izobraževalne ponudbe v angleškem jeziku.
- Ponudba doktorskega študija v angleškem jeziku na trgih Evrope in širše.
- Krepitev potencialov izvedbe programov v angleškem jeziku s tujimi institucijami in partnerstva za izvedbo dvojnih ali skupnih programov.

4. Internacionalizacija doma in razvoj medkulturnih kompetenc

DOBA Fakulteta bo vsem študentom omogočala mednarodne in medkulturne izkušnje. Spodbujala bo visoko kakovostno in globalno učno izkušnjo ne glede na geografsko lokacijo študentov ali njihovo kulturno ozadje. Sistemsko bo razvijala in krepila pristope za udejanjanje internacionalizacije doma. Kurikulum študijskih programov in pedagoški model izvedbe bo oblikovan na način, da bo vključeval elemente internacionalizacije. Fakulteta bo za implementacijo pristopov udejanjanja internacionalizacije doma sistematično izrabljala priložnosti in možnosti, ki jih nudi sodobna informacijsko komunikacijska tehnologija in njene dolgoletne izkušnje izvajanja online študija.

Cilji:

- Intenziviranje razvoja različnih modelov in oblik virtualne mobilnosti z različnimi mednarodnimi institucijami.
- Priprava in ohranjanje aktualiziranega internacionaliziranega kurikulumu, ki se odziva na raznolike potrebe študentov ter spodbuja aktivno sodelovanje z globalno povezano družbo.
- Spodbujanje medkulturne zavesti pri študentih in vseh zaposlenih z različnimi pristopi, oblikami in načini.
- Razvijanje jezikovne in medkulturne kompetence študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev, in sicer v obliki delavnic, tečajev v tujini, mednarodne virtualne mobilnosti v okviru predmetov, študijskih obiskov na partnerskih institucijah in programov mobilnosti v okviru sheme Erasmus+.
- Ustvarjanje pogojev za družbeno-kulturno integracijo tujih študentov na DOBA Fakulteti.

5. Mednarodna mobilnost študentov, visokošolskih učiteljev in osebja

Mednarodna fizična mobilnost študentov, visokošolskih učiteljev in osebja predstavlja najbolj razširjeno in eno najpomembnejših sredstev internacionalizacije. Institucijam in posameznikom prinaša vrsto koristi. Tudi DOBA Fakulteta prepozna mobilnost kot enega ključnih elementov za krepitev internacionalizacije in mednarodne odprtosti fakultete. Fakulteta bo še naprej sistematično razvijala mobilnost kot ključni del kakovostnega in odprtega visokošolskega prostora, vendar se bo zaradi specifičnosti fakultetnega študentskega telesa in modelov izvedbe pedagoškega procesa usmerila predvsem v krepitev in razvoj različnih oblik virtualne mobilnosti. Fizično mobilnost bo fakulteta razvijala predvsem v okviru pridobljenih sredstev v okviru sheme Erasmus+ deloma tudi iz lastnih sredstev kot del mednarodnih institucionalnih partnerstev.

Cilji:

- Ohranjanje "outgoing" fizične mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in strokovnega osebja z namenom prenosa dobrih praks iz tujih institucij in mednarodnega povezovanja.
- Povečanje "incoming" mobilnosti visokošolskih učiteljev.
- Realizacija rednih študijskih obiskov vodstva fakultete na tujih ustanovah z namenom prenosa dobrih praks in krepitev akademskega partnerstva.
- Razvoj virtualne mobilnosti kot komplementarne oblike fizični mobilnosti študentov, visokošolskih učiteljev in osebja.

Maribor, 12. julij 2018

Predsednik Senata DOBA Fakultete

prof. dr. Rasto Ovin

